

**Maîtrise en gestion de projet (régime coopératif) - 2248**

**RESPONSABLE :**

**Gatineau**

**Pierre-Paul Morin**

Responsable de programme d'études de cycle supérieur

**Pour de plus amples informations :**

Téléphone : 819 595-3900, poste 1769

Courriel : csscadm@uqo.ca

**SCOLARITÉ :**

45 crédits, Deuxième cycle

**GRADE :**

Maître en gestion de projet

**OBJECTIFS :**

L'objectif fondamental du cheminement professionnel est de former des gestionnaires de projets dotés d'une vision stratégique et intégrée du domaine, aptes à gérer stratégiquement et efficacement des projets, programmes et portefeuilles, de leur conception jusqu'à l'obtention des bénéfices.

Le profil s'adresse avant tout à candidats désireux de développer leurs compétences professionnelles quel que soit le domaine d'application.

**INFORMATIONS SUR L'ADMISSION :**

| Lieu d'enseignement | Régime | Trimestres d'admission |       |     | Contingenté |
|---------------------|--------|------------------------|-------|-----|-------------|
|                     |        | Automne                | Hiver | Été |             |
| Gatineau            | TC     | ✓                      |       |     | ✓           |

TC : Temps complet

**CONDITIONS D'ADMISSION :**

**Base études universitaires**

•Les candidats(es) doivent être titulaires d'un baccalauréat spécialisé ou l'équivalent obtenu avec une moyenne cumulative d'au moins 3,2/4,3;

•Les candidats(es) doivent satisfaire aux exigences de la politique linguistique de l'UQO.

**PLAN DE FORMATION :**

**Automne 1**

|         |   |
|---------|---|
| MGP7112 | Conception de projet                              |
| MGP7121 | Planification et contrôle opérationnels de projet |
| MGP7133 | Management d'un projet                            |
| MGP7131 | Standardisation et gestion de projet              |
| APS1000 | Activité préparatoire aux stages coopératifs      |

**Hiver 1**

|         |  |
|---------|--|
| MGP7060 | Séminaire d'intégration I  |
| MGP7201 | Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme |
| MGP7130 | Management des équipes de projet   |
| MGP7202 | Management stratégique de projet et de programme                                   |

**Été 1 - stage**

|            |                                       |
|------------|---------------------------------------|
| MGP8901    | Stage pratique I en gestion de projet |
| ou MGP5000 | Stage pratique en gestion de projet   |

**Automne 2**

|         |   |
|---------|---|
| MGP7203 | Séminaire d'intégration projet complexe / programme |
| MGP7301 | Organisation et pilotage de portefeuille de projets |
| MGP7302 | Leadership d'organisation gérée en mode projet      |

Et s'inscrire à un cours optionnel (3 crédits) parmi la liste des cours optionnels offerts au trimestre.

**Hiver 2**

|         |  |
|---------|--|
| MGP7303 | Gouvernance et alignement stratégique de portefeuille de projets |
| MGP7304 | Séminaire d'intégration d'un portefeuille de projets             |

Et s'inscrire à un cours optionnel (3 crédits) parmi la liste des cours optionnels offerts au trimestre.

**NOTES :**

**GESTION DES CONTINGEMENTS**

15 inscriptions à l'automne

La sélection des candidats et des candidates est effectuée en respectant la répartition suivante entre les catégories de clientèles :

- Admission sur la base du baccalauréat spécialisé : 67%
- Admission sur la base d'un diplôme équivalent au baccalauréat spécialisé : 33%

**APS1000****Activité préparatoire aux stages coopératifs**

**Objectifs :** Cette activité vise à informer l'étudiant sur les principes de l'enseignement coopératif, à le familiariser avec les pratiques de recherche d'emploi et à l'outiller pour assurer sa réussite en stage. Cette activité préparatoire est requise pour le régime coopératif.

**Contenu :** Familiariser l'étudiant avec le fonctionnement des stages coopératifs, l'utilisation de la plateforme de gestion des stages coopératifs, les outils, le démarchage et les bonnes pratiques de recherche d'emploi, l'éthique professionnelle et les comportements attendus en stage coopératif, le savoir-être en milieu de travail, les exigences liées aux stages coopératifs, le marché du travail au Québec.

**MGP5000****Stage pratique en gestion de projet**

**Objectifs :** Dans le cadre de ce stage en organisation, l'étudiant pourra se familiariser avec la pratique réelle de la gestion de projet dans une organisation.

**Contenu :** L'étudiant sera amené à mettre en pratique les notions de gestion de projet vues dans le cadre des cours suivis, incluant l'ensemble des étapes de la gestion d'un projet et la gestion de programmes ou de portfolios de projets. De plus, il pourra identifier et analyser les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés, puis à confronter ses observations avec les solutions proposées dans ses cours et dans la documentation. De plus, l'étudiant aura l'occasion de développer et de perfectionner des habiletés essentielles à la gestion de projet, telles que : l'analyse, la prise de décision, le sens pratique, l'autonomie, la communication, la tolérance à l'incertitude, la gestion des interfaces, etc.

**MGP7060****Séminaire d'intégration I**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion de projet d'un projet unique. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent études de cas, mises en situation, lectures dirigées, ateliers et réflexions de groupe.

**MGP7112****Conception de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des mandataires de projets uniques ainsi que des facteurs d'incertitude et de complexité qui y sont associés.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenus sont la définition du besoin, le

design des options, l'étude de faisabilité, le choix de la stratégie et le plan sommaire de la réalisation du projet. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe

**MGP7121****Planification et contrôle opérationnels de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à planifier et contrôler efficacement les processus et les ressources nécessaires à la réalisation d'un projet.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu couvrent l'identification et l'organisation des ressources requises pour atteindre les objectifs du projet, la prise en compte des risques, et la définition des éléments du pilotage de l'efficacité et de l'efficacité du projet. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7130****Management des équipes de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à organiser efficacement les processus et les ressources nécessaires au succès des projets complexes et programmes de projets.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu incluent les approches de développement et de management/leadership d'équipes performantes co-localisées et virtuelles, la structuration des activités, la gestion des relations interpersonnelles incluant les aspects de management inter et multiculturels, et la dimension éthique. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7131****Standardisation et gestion de projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à choisir une méthodologie de gestion projet adaptée aux caractéristiques du projet.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu comprennent la présentation et la comparaison des différents standards et approches de gestion de projet – par les compétences, processus ou agile – leurs fondements, logique et contenu, et les contextes et modalités d'application. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7133****Management d'un projet**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer un projet en

cours d'exécution.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu couvrent les approches permettant d'assurer la coopération des parties prenantes et la coordination des activités et des ressources en vue d'atteindre les objectifs, ce dans le cadre d'un projet unique. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7201****Gestion des enjeux et des risques en management de projet complexe et de programme**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les caractéristiques de projets complexes ou programmes de projets ainsi que des facteurs de risque qui y sont associés, et leurs conséquences sur leur pilotage.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu incluent l'analyse des parties prenantes et de l'environnement organisationnel de projet complexe ou de programme, l'identification, la qualification et la quantification des risques et des incertitudes, ainsi que les approches de pilotage pertinentes selon les contextes. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7202****Management stratégique de projet et de programme**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à gérer, coordonner et contrôler un projet complexe ou un programme de projets pour en réaliser les bénéfices.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu couvrent l'alignement entre division du travail et intégration des efforts, l'organisation du cycle de vie d'un projet complexe ou d'un programme au regard des bénéfices à réaliser, ainsi que les approches de pilotage stratégique associées, notamment la mise en place et les rôles possibles des bureaux de projets. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7203****Séminaire d'intégration projet complexe / programme**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu :** Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un projet complexe et/ou d'un programme. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent études de cas, mises en situation, lectures dirigées, ateliers et réflexions de groupe.

**MGP7301****Organisation et pilotage de portefeuille de projets**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à identifier et comprendre les besoins initiaux des promoteurs de portefeuilles de projets en ciblant particulièrement les approches holistique et stratégique au niveau global de l'entreprise.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu incluent en particulier la définition et le développement du plan stratégique et de management d'un portefeuille de projets en fonction des objectifs de performance l'organisation, et de sa perception et appétit/aversion pour les risques et incertitudes. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7302****Leadership d'organisation gérée en mode projet**

**Objectifs :** Développer le leadership et les compétences comportementales des gestionnaires à optimiser les stratégies de mise en œuvre des processus nécessaires au succès des portefeuilles de projets.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu incluent les approches de caractérisation, d'évaluation et de développement du portefeuille de compétences et des capacités organisationnelles requises, la gestion stratégique de la connaissance, la conduite du changement, la négociation, la communication et le pilotage stratégiques. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7303****Gouvernance et alignement stratégique de portefeuille de projets**

**Objectifs :** Développer les compétences des gestionnaires à aligner, coordonner et contrôler la performance d'un portefeuille de projets. Les aptitudes à résoudre des problématiques d'efficacité, d'efficacité et de résilience sont particulièrement ciblées.

**Contenu :** Les principaux éléments de contenu comprennent les approches d'alignement et d'optimisation de portefeuille de projets, le management de la valeur et de la performance, la gestion financière de portefeuille de projets, et les approches de contrôle et gouvernance stratégiques et de maturité. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent présentations magistrales, études de cas, mises en situation, lectures dirigées et réflexions de groupe.

**MGP7304****Séminaire d'intégration d'un portefeuille de projets**

**Objectifs :** Permettre aux gestionnaires

d'intégrer les savoirs acquis et de les appliquer à des familles de situations.

**Contenu** : Cette activité constitue, pour chacun des étudiants, une démarche individuelle de synthèse et d'intégration dirigée portant sur l'ensemble des différents aspects de la gestion d'un portefeuille de projets. Les méthodes pédagogiques privilégiées pour ce cours incluent études de cas, mises en situation, lectures dirigées, ateliers et réflexions de groupe.

### **MGP8901**

#### **Stage pratique I en gestion de projet**

**Objectifs** : Dans le cadre de ce premier stage en entreprise, l'étudiant pourra se familiariser avec la pratique réelle de la gestion de projet dans une organisation.

**Contenu** : Il sera amené à identifier et à analyser les difficultés et les problèmes pratiques rencontrés, puis à confronter ses observations avec les solutions proposées dans ses cours et dans la documentation. De plus, l'étudiant aura l'occasion de développer et de perfectionner des habiletés essentielles à la gestion de projet, telles que : l'analyse, la prise de décision, le sens pratique, l'autonomie, la communication, la tolérance à l'incertitude, la gestion des interfaces, etc.